

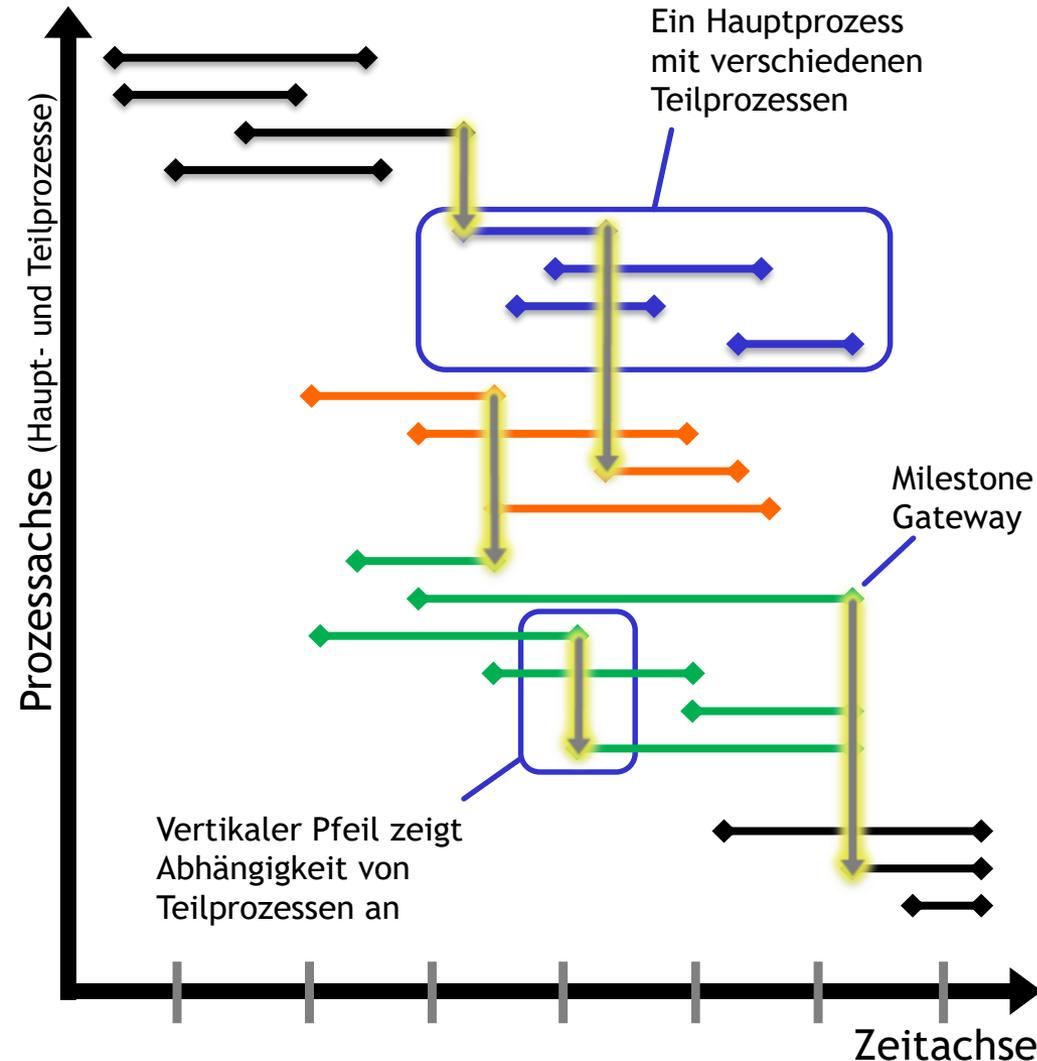


# Projektmanagement & Controlling





# Vom Gantt zum PERT-Chart



## Abhängigkeiten sichtbar machen ...

Ein gewöhnliches Gantt-Chart zeigt zwar alle wichtigen Prozessschritte in ihrer zeitlichen Abfolge, sagt jedoch nichts über deren **innere Abhängigkeit** aus.

Will man innere Abhängigkeiten von Prozessen in ein Gantt-Chart eintragen, so werden die einzelnen, voneinander **abhängigen Prozesse** bzw. deren Visualisierung als **Balken mit einem Pfeil verbunden**.

Soll z. B. heißen, Prozess B kann erst dann beginnen, wenn Prozess A abgeschlossen ist.

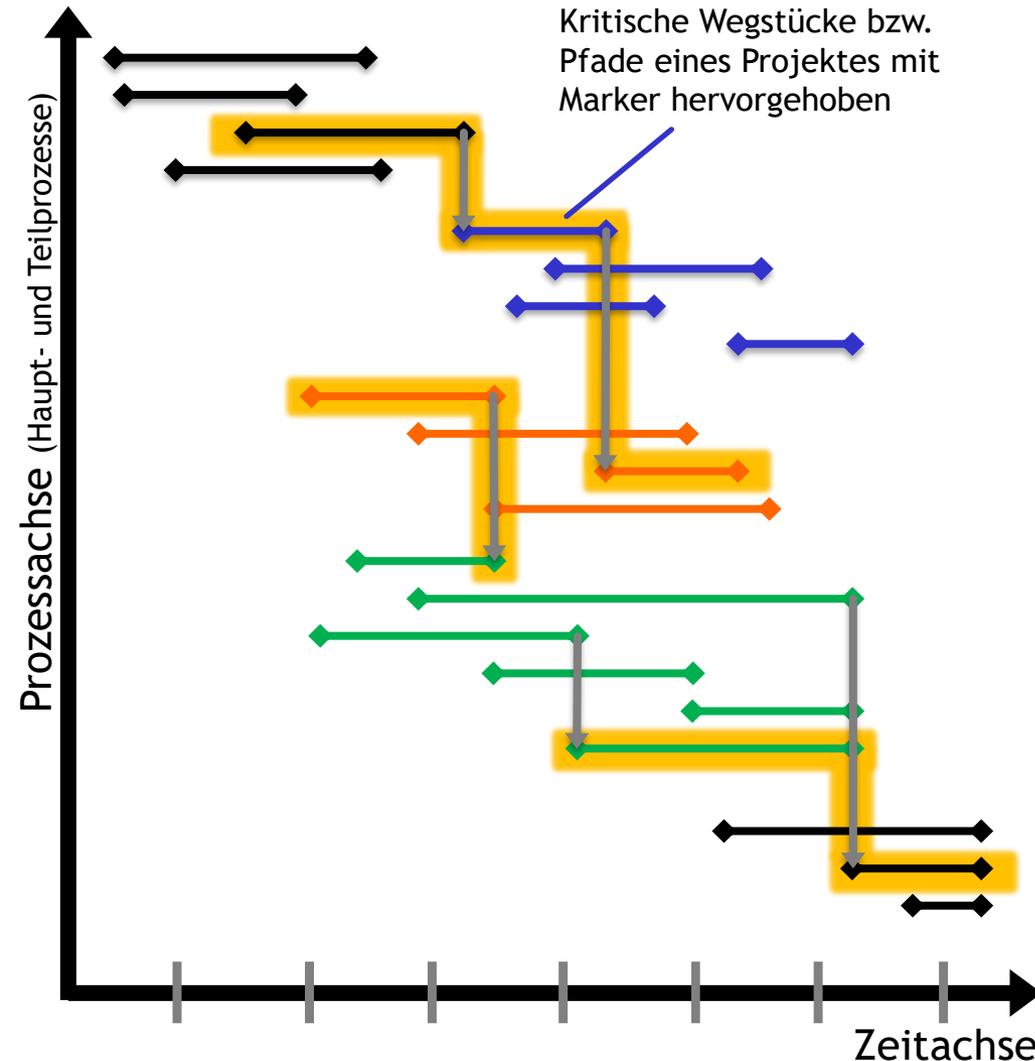
Ein solcher Prozessübergang wird zumeist mit einem **Milestone** oder **Gateway** versehen.

Ein Gateway signalisiert, dass der abhängige Prozess erst dann beginnen darf, wenn der vorige Prozess durch **Abnahme** durch den Projektverantwortlichen erfolgt ist.

Mit den Weiterentwicklungen des Gantt-Charts um diese Aspekte wird es zur (vereinfachten Form) eines **PERT-Charts**. PERT bedeutet „Program Evaluation and Review Technique“.



## Der kritische Pfad



### Jedes Projekt hat einen kritischen Pfad

Mithilfe des PERT-Charts lässt sich auch der **kritische Pfad** eines Projektes verdeutlichen:

Dabei handelt es sich um die **Teilprozesse**, die die besonders **kritischen** eines Projektes kennzeichnen.

Hebt man diese durch eine **farbliche Markierung** hervor, ergeben sie quasi den „**kürzesten (bzw. schnellsten) Weg**“ durchs Projekt.

Eine **erfahrene** Projektmanagerin bzw. ein erfahrener Projektmanager wird sich in ihren bzw. seinen Bemühungen, das Projekt zum Erfolg zu führen, auf diesen kritischen Pfad **konzentrieren** und alles tun, damit diese Teilprozesse reibungsfrei durchlaufen.

# Vom Gantt zum PERT-Chart (instagantt)

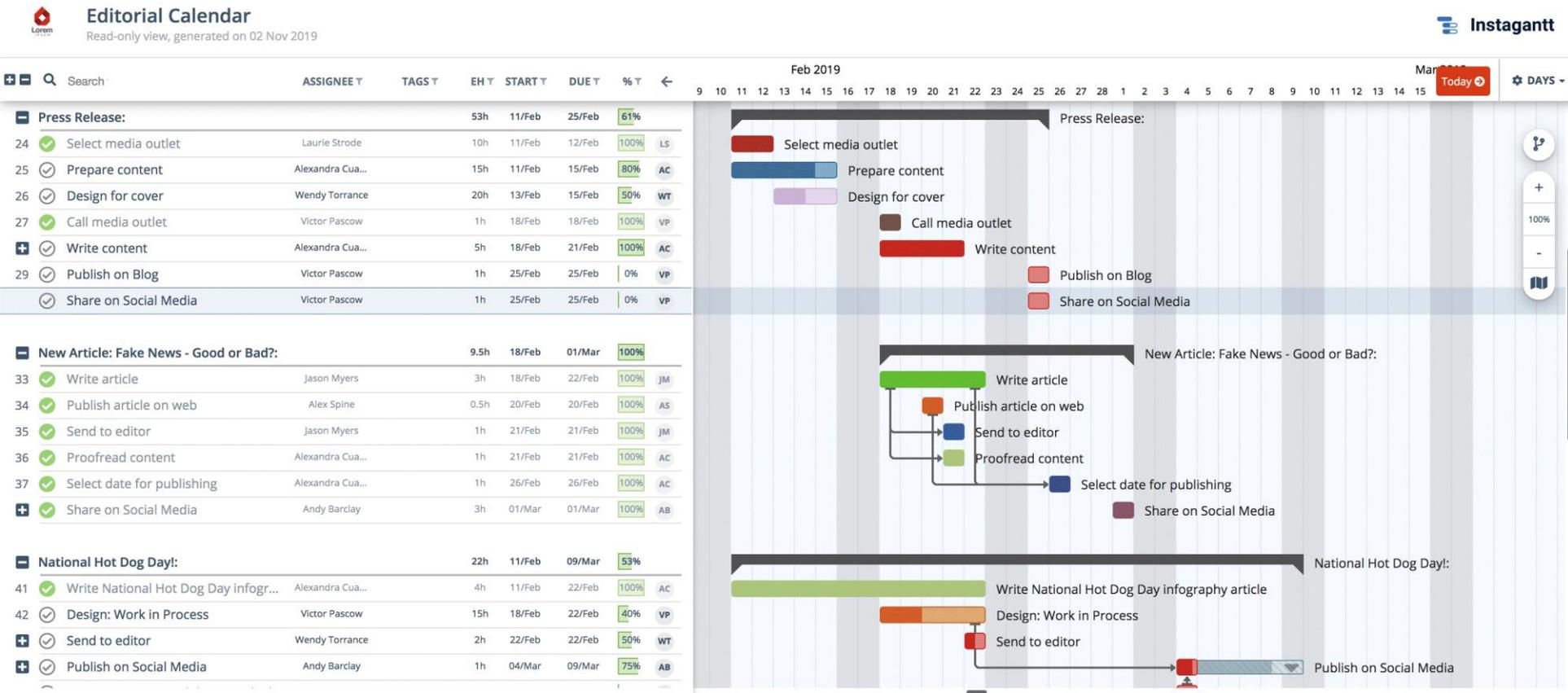


Abbildung: Instagantt :: <https://instagantt.com/what-is-a-gantt-chart>

# Vom Gantt zum PERT-Chart (Gantt for Jira :: Atlassian)

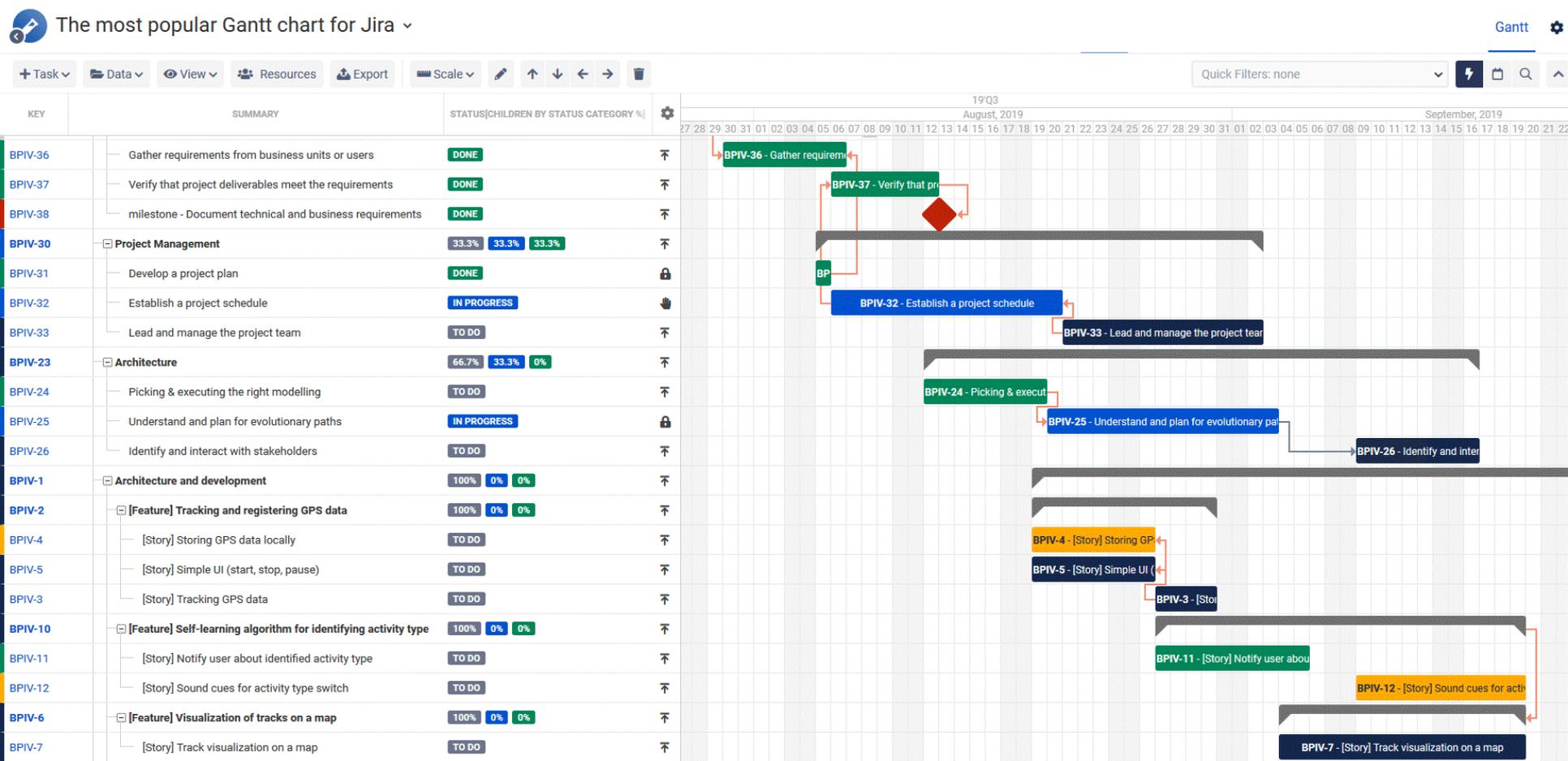


Abbildung: Atlassian :: Jira :: <https://www.atlassian.com/de/software/jira>



## Diskutieren Sie:

Kennen Sie eine Methode, um Risiken abzuschätzen?





# Risikoanalyse

Riskanter Teilprozess	W	A	K	Maßnahme
1.9 Zu späte Fertigstellung Werksbeschreibung	2	2	4	Keine; grobe Werksbeschreibung reicht auch
2.11 Autorenakquise schlägt fehl	1	5	5	Keine, Autorenpool groß genug dass welche gefunden werden
2.15 Entwicklerangebote zu teuer	4	5	20	Abspecken des Vorhabens (Plan B)
3.7 Responsives Layout aufwändig (wegen Browser)	3	4	12	Statt dessen fluides Layout (mit fixen Größen) nehmen
4.3 Lizenz Titelmusik kann nicht erworben werden	3	3	9	Lizenzfreie Musik einkaufen oder selbst mixen
5.9 Masterversion kann nicht frei gegeben werden	5	5	25	Demoversion als Download anbieten, Marketing abstimmen

## Risikokategorien und Maßnahmen

- C: 0 bis 8:** Hat nur geringe Auswirkung auf das Projekt und tritt nur mit geringer Wahrscheinlichkeit ein ⇒ wenig Aufmerksamkeit widmen
- B: 9 bis 15:** Spürbare Auswirkung auf das Projekt und hohe Wahrscheinlichkeit ⇒ Aufmerksamkeit widmen
- A: 16 bis 25:** Katastrophale Auswirkung und ziemlich sicheres Auftreten ⇒ **volle** Aufmerksamkeit widmen

## Risikoanalyse in fünf Schritten

Die Risikoanalyse erfolgt in diesen Schritten:

- 1** Einen Teilprozess als risikoreich **erkennen** und Ursache benennen
- 2** Abschätzen, wie **wahrscheinlich** das Risiko für diesen Teilprozess eintritt (Wert von 0 bis 5 angeben)
- 3** **Auswirkung** des risikoreichen Teilprozesses auf das Projekt abschätzen (Wert von 0 bis 5 angeben)
- 4** **Risikokategorie** ermitteln, indem Wahrscheinlichkeit und Auswirkung **multipliziert** werden (Kategorie A,B,C)
- 5** **Gegenmaßnahmen** für wahrscheinliche und für das Projekt schwerwiegende Teilprozesse überlegen, im Team abstimmen und vorbereiten



# Ermitteln Sie Ihr Risiko...

...zu ausgewählten Teilprozessen eines Ihrer Projekte



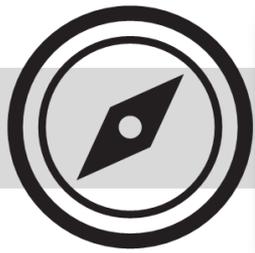
## Ihre Risikoanalyse...

Listen Sie einige **wichtige Teilprozesse** zu einem Ihrer **Projekte im Betrieb** auf.

Ermitteln bzw. berechnen Sie das **Risikopotential** für diese Teilprozesse. Überlegen Sie sich auch **Gegenmaßnahmen**.

**Sie haben 15 min Zeit.**

Wir schauen uns einige Risikoanalysen gemeinsam an.



# MICROTONIC

Verantwortlich im Sinne des Presserechtes für diese PowerPoint-Präsentation ist **Toni Cramer**.

Die Präsentation begleitet den Kurs „**Projektmanagement & Controlling**“ an der Johann-Friedrich-von-Cotta-Schule.

Es handelt es sich um eine nicht kommerzielle, für Schulungs- und Bildungszwecke, eingerichtete Präsentation.

Meine Adressdaten sind:



Toni Cramer

Irisweg 36  
71672 Marbach

Fon: 07144-861177

Fax: 07144-858350

Mail: [Softonic@aol.com](mailto:Softonic@aol.com)

Web: [www.projectonic.de](http://www.projectonic.de)

[www.sciencetonic.de](http://www.sciencetonic.de)

## Medienquellen

Alle Quellenhinweise zu grafischen Darstellungen und Texten werden auf den jeweiligen Folien selbst wiedergegeben.

Andere grafische Darstellungen, die nicht gesondert gekennzeichnet sind entstammen den Sammlungen von Hemera Photoobjects 50.000 oder der Serif Image Collection.

## Schutzrechtsverletzungen

Falls Sie vermuten, dass von dieser Website bzw. PowerPoint-Folie aus eines Ihrer Schutzrechte verletzt wird, teilen Sie mir das bitte umgehend per Post, Mail oder Telefon mit. Es wird sofort Abhilfe geschaffen.

## Copyright: MicroTonic, 2022 :: Alle Rechte vorbehalten

Die PowerPoint-Datei und ihre Teile (Folien und grafische Darstellungen) sind urheberrechtlich geschützt. Das gleiche gilt für alle Texte der Folien. Jede Nutzung in anderen als den gesetzlich zugelassenen Fällen bedarf der vorherigen schriftlichen Einwilligung des jeweiligen Rechtegebers bzw. Autors.

**Hinweis zu §52 a UrhG:** Weder die PowerPoint-Dateien noch ihre Teile dürfen ohne eine solche Einwilligung überspielt, gespeichert und in ein Netzwerk eingestellt werden.

Dies gilt auch für Intranets von Firmen, Schulen, Bildungseinrichtungen und anderen Institutionen.