



Projektmanagement & Controlling





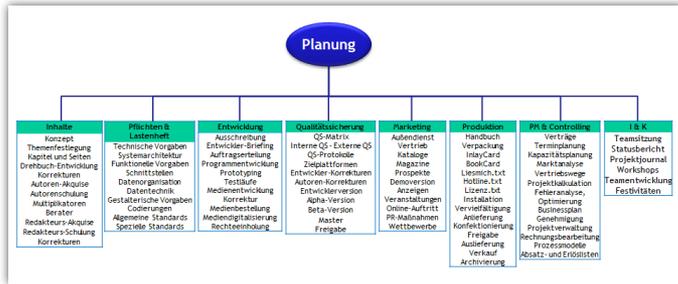
Diskutieren Sie:

Kennen Sie eine Methode, wie man ein Projekt im Detail plant?





90°-Drehung :: Vom Projektstrukturplan zum Gantt-Chart

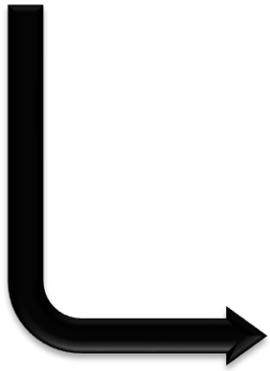


Projektstrukturplan

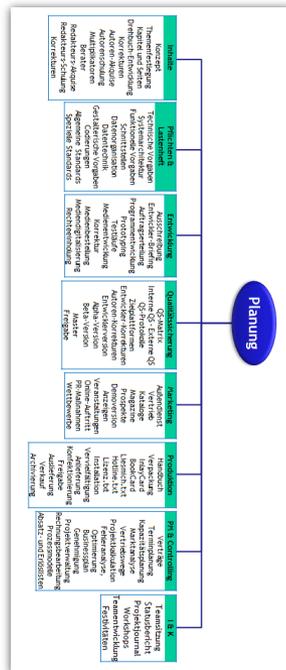
Vom Groben zum Feinen ...

Mit Bei der Planung eines Projektes genügt es meistens nicht, die Haupt- und Teilprozesse nur mit einem Projektstrukturplan in eine grobe zeitlich logische Abfolge zu bringen.

Vielmehr braucht es dazu eine **detaillierte zeitliche Darstellung** aller Haupt- und Teilprozesse. Aus dem PSP lässt sich durch einen einfachen Trick eine detaillierte Zeitplanung erstellen.



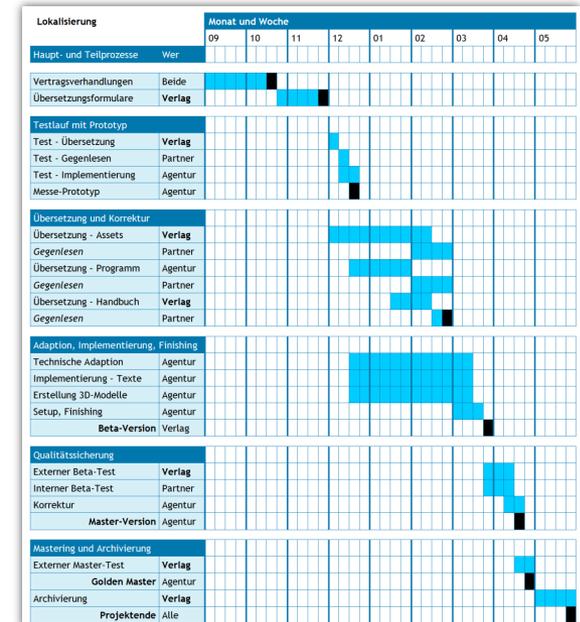
Projektstrukturplan "gedanklich" um 90° nach rechts kippen



Den Projektstrukturplan "umwandeln" in ein Prozess-Zeit-Diagramm und ...



... die Teilprozesse innerhalb eines Hauptprozesses mit einem nach rechts weisenden Zeitbalken versehen



Prozess-Zeit-Diagramm (Gantt-Chart)



Gantt-Chart mit MS Excel - mit Überblick



Vereinfachung

Um bei Projekten mit vielen Haupt- und Teilprozessen den Überblick zu behalten, empfiehlt sich auf einem weiteren Datenregister ein Tabellenblatt anzulegen, auf dem **nur die Hauptprozesse** gezeigt werden.

1 Media-Agentur MicroTonic :: Trainer Marketing 1 & 2 :: iTunes-App			
Terminplanung nach Gantt			
Monat und Woche			
Haupt- und Teilprozesse	Wer	Mit wem	Dauer
Inhaltentwicklung			
Vorschlag der Themen für alle Apps	TC		4
Vorschlag der Medien für App 1	TC		7
Vorschlag der Medien für App 2	TC		
Benennung und Einladung von Autoren	TC		3
Startsitzung mit Autoren	TC	Autoren	2
Besprechung der Themen mit Autoren und Editor	TC	Autoren, ED	1
Regievor schläge für App 1	TC	Autoren	4
Diskussion der Inhalte für App 1	TC	Autoren, ED	1
Drehbücher für App 1	TC	Autoren	4
Freigabe der Inhalte für App 1	TC	Autoren	1
Regievor schläge für App 2	TC	Autoren	4
Diskussion der Inhalte für App 2	TC	Autoren, ED	1
Drehbücher für App 2	TC	Autoren	4
Freigabe der Inhalte für App 2	TC	Autoren	1

1 Media-Agentur MicroTonic :: Trainer Marketing 1 & 2 :: iTunes-App			
Terminplanung			
Monat und Woche			
Hauptprozesse	1	2	3
Medienentwicklung			
Bildbestellung	TC	SP	10
Bildigitalisierung	TC	TS	10
Videobestellung	TC	SP	10
Videodigitalisierung	TC	TS	10
Planung			
App 1	TC, SP	wPIBSpTse	22
Editorielle Korrekturen	TC, SP	TB, Bsom	20
Autorenkorrekturen	TC, SP	Autoren	20
Funktionsdesign			
Mediengestalterische Korrekturen	TC	TS	20
Alpha-Version	TC	wP	2
Beta-Version	TC	wP	2
Screenedesign			
App 2	TC, SP	wPIBSpTse	22
Editorielle Korrekturen	TC, SP	TB, Bsom	20
Autorenkorrekturen	TC, SP	Autoren	20
Inhaltentwicklung			
Mediengestalterische Korrekturen	TC	TS	20
Alpha-Version	TC	wP	2
Beta-Version	TC	wP	2
Freigabe Medienentwicklung	TC	wPIBSpTse	2
Medienentwicklung			
Alpha-Version	TC	wP	2
Beta-Version	TC	wP	2
Freigabe Medienentwicklung	TC	wPIBSpTse	2
Qualitätssicherung			
Master-QS intern	TC, SP		4
Funktionelle Korrekturen	TC, SP	wPIBSp	5
Master-QS extern	TC, SP	Extern	6
Funktionelle Korrekturen	TC, SP	Extern	6
Master-QS intern iOS	TC	TS	4
Funktionelle Korrekturen	TC	wPIBSp	5
Abnahme der Master	TC		25
Verträge und Lizenzen			
Algemeine Festlegung der Honorierung	TC	MW, AG	8
Festlegung der pauschalen Autorenanteile	TC	Autoren	4
Abschließen der Autorenverträge	TC	MW, w/w	4
Angebotsmittlung bei Entwicklern	TC	BS > wP, ...	6
Vertragsabschluss mit Entwicklern	TC	BS	6
Lizenzverträge Bilder	TC	MediaService	10
Lizenzverträge Videos	TC	MediaService	10
Handbuch			
Verpackung			
Produktion			
Archivierung			
Marketing			
Veranstaltungen			



Gehen Sie planvoll vor:

Erstellen Sie zu einem aktuellen Projekt ein Gantt-Chart mit Word oder Excel





Diskutieren Sie:

Kennen Sie eine Methode,
wie man mehrere
Projekte im Blick behält?





Mehrere Projekte im Überblick behalten

Media-Agentur MicroTonic			Produktionen im terminlichen Überblick (Monatsplan)					
			Stand: 11.05.2013					
Projekt	Titel	Priorität	März	April	Mai	Juni	Juli	August
001-005	Multimedia-Trainer CD 1	1		Beta-Version liegt vor und wurde getestet. WP integrieren Testergebnisse Termin Testing: 17./18. Woche	ET laut Produktionsliste: 25.05. Freigabe durch Tester: 04.05. CD seit 08.05. in Produktion	Anlieferung Source-Code durch Dienstleister ab der 23. Woche. Archivierung bis 30.06.		
001-010	Multimedia-Trainer CD 2	1		Neues Modul zu Kapitel 3 fehlt noch Drehbücher und Grafiken bis Ende April an Dienstleister	Aufgaben zu Kapitel 4 bis Mitte Mai an Dienstleister	ET laut Produktionsliste: 08.06. Demoversion		
001-015	Multimedia-Trainer CD 3	1		Alle Drehbücher zu den neuen Modulen bei Dienstleister Alle Tests und Aufgaben bis Ende April bei Dienstleister	Alpha 1: 18.05. bei Auftraggeber 3 von 15 neuen Modulen liegen vor		Beta 1: 16.07. Master: 22.07. Testing extern: 23.07. Freigabe: 30.07.	ET laut Produktionsliste: 03.08 ET wahrscheinlich: 24.08.
002-005	Multimedia App 1 (iTunes Store)	2		Netzwerk-anforderungen geklärt. Problemfeld gemischte Netzwerke noch offen. Angebot zu Suche noch offen. Neue Terminabsprache am 24.04.	Angebot zum Testen noch offen. Beta 1 geplant: 14.05. Test intern: bis 23.05. (Problem: Urlaub Dienstleister)	Master 1 bei Auftraggeber: 15.06. Test intern: bis 26.06.	Master 2 bei Auftraggeber: 03.07. Test extern: 06.07.	Freigabe geplant: 06.07. ET laut Produktionsliste: 27.07. Neu: Freigabe 13. oder 20.07. Neu: ET: 17. oder 24.08.
002-010	Multimedia App 2 (iTunes Store)	3	Korrekturen von Autor zu den Texten vorhanden.	Redaktionelle Korrektur bis spätestens Mitte Mai an Dienstleister (siehe auch Auslieferungsbericht)	Angebot und Termin zum externen Tester noch offen. Grundidee für Beschreibungsteile vorhanden			ET neu in Produktionsliste: 03.08.
Urlaubszeiten				Cramer: 14.04. - 17.04. Müller: 01.04. - 13.04.	Schreiber (D.): 22.05. - 05.06. Schmid (D.): 22.05. - 05.06.	Bomans: 01.06. - 12.06. Rebmann: 15.06. - 02.07.		
Ferien					Plingstferien Bw: 25.05. - 06.06.			
003-005	WebSite 1	1	Freigabe Paket 1, Problem mit Ordnerbenennung behoben. Weitere Optimierung der HTML-Vorlage erfolgt	Einbindung der noch fehlenden Online-Medien bis Mitte Mai		ET laut Produktionsliste: 15.06. (muss wahrscheinlich wegen Server-Update um 1 Woche verschoben werden)		
003-010	WebSite 2	1	Paket 1 Freigabe, Umsetzung von Paket 2 beauftragt.	Paket 2 Freigabe, 3 Testmodule am 23.04. beauftragt	Freigabe der Testmodule erteilt	ET laut Produktionsliste: 15.06.		
003-015	WebSite 3	2			Test mit QuickTime-Medien problematisch Neue Festlegung von Videomaten nötig	ET vorverlegt auf Ende Mai durch RED		ET bisher laut Produktionsliste: 15.08.

Milestone-Plan

In einem erfolgreichen Team gibt es oft mehrere **parallele** Projekte. Wie kann man da den Überblick bewahren?

Eine bewährte Methode ist die, in Excel (oder Word) alle Projekte in **Milestone-Plan** bzw. **Projektkalender** darzustellen.

Dabei werden die Projekte untereinander aufgelistet und jeweils für den Monat die wichtigsten Projektfortschritte eingetragen. Im Idealfall finden sich hier die **Milestones** bzw. **Gateways** aus dem Gantt-Chart der Einzelprojekte wieder.

In **Teamsitzungen** kann man auf diese Weise direkt die nächsten Projektschritte ansprechen und schnell feststellen ob es zu **Verzögerungen** im weiteren Projektablauf kommt.

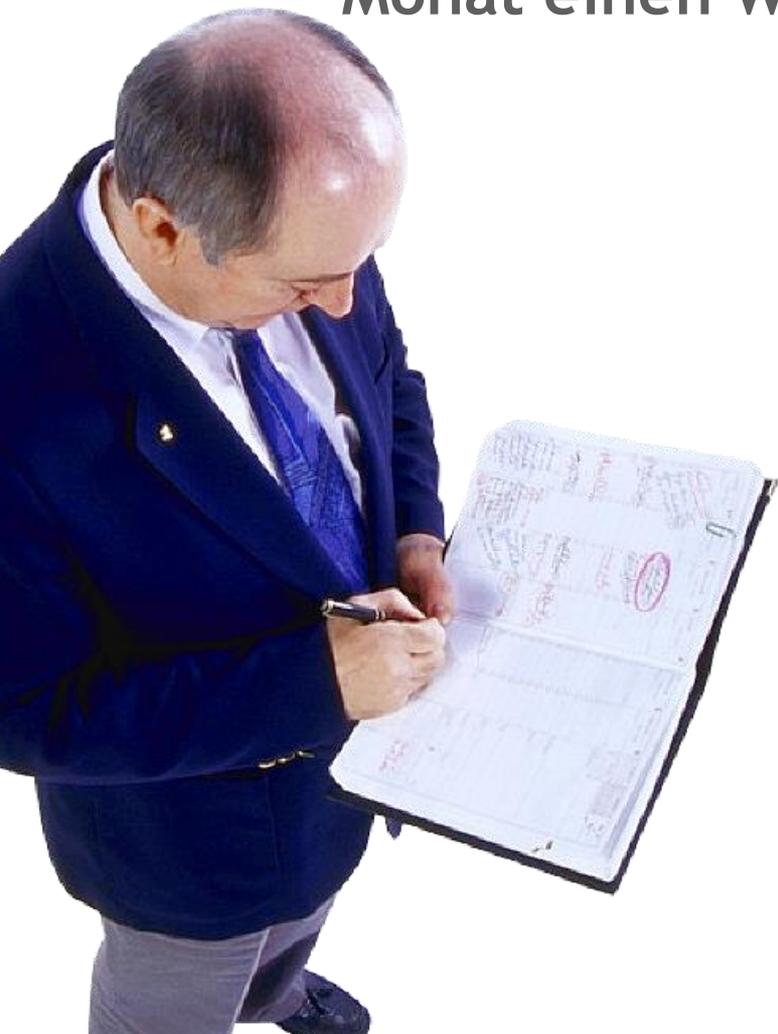
Mit einer **roten Linie (Timeline)** stellt man das aktuelle Datum visuell dar.

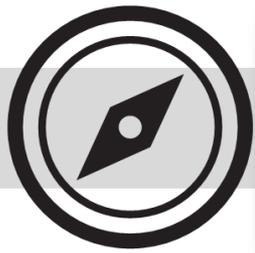
Ein **"Ampelsystem"** schafft weiteren Überblick: Befindet sich das Projekt im Lot, färbt man die aktuelle Zelle grün ein. Eine rote Zelle bedeutet: Achtung! Das Projekt ist verspätet oder auch, ein echtes Problem kündigt sich an. Gelb bedeutet: Hier kommt der nächste kritische Schritt.



Ein Blick in die unmittelbare Zukunft:

Erstellen Sie für kommende Woche oder diesen Monat einen Wochen- bzw. Monatsplan





MICROTONIC

Verantwortlich im Sinne des Presserechtes für diese PowerPoint-Präsentation ist **Toni Cramer**.

Die Präsentation begleitet den Kurs „**Projektmanagement & Controlling**“ an der Johann-Friedrich-von-Cotta-Schule.

Es handelt es sich um eine nicht kommerzielle, für Schulungs- und Bildungszwecke, eingerichtete Präsentation.

Meine Adressdaten sind:



Toni Cramer
Irisweg 36
71672 Marbach

Fon: 07144-861177
Fax: 07144-858350
Mail: Softonic@aol.com
Web: www.projectonic.de
www.sciencetonic.de

Medienquellen

Alle Quellenhinweise zu grafischen Darstellungen und Texten werden auf den jeweiligen Folien selbst wiedergegeben.

Andere grafische Darstellungen, die nicht gesondert gekennzeichnet sind entstammen den Sammlungen von Hemera Photoobjects 50.000 oder der Serif Image Collection.

Schutzrechtsverletzungen

Falls Sie vermuten, dass von dieser Website bzw. PowerPoint-Folie aus eines Ihrer Schutzrechte verletzt wird, teilen Sie mir das bitte umgehend per Post, Mail oder Telefon mit. Es wird sofort Abhilfe geschaffen.

Copyright: MicroTonic, 2022 :: Alle Rechte vorbehalten

Die PowerPoint-Datei und ihre Teile (Folien und grafische Darstellungen) sind urheberrechtlich geschützt. Das gleiche gilt für alle Texte der Folien. Jede Nutzung in anderen als den gesetzlich zugelassenen Fällen bedarf der vorherigen schriftlichen Einwilligung des jeweiligen Rechthebers bzw. Autors.

Hinweis zu §52 a UrhG: Weder die PowerPoint-Dateien noch ihre Teile dürfen ohne eine solche Einwilligung überspielt, gespeichert und in ein Netzwerk eingestellt werden.

Dies gilt auch für Intranets von Firmen, Schulen, Bildungseinrichtungen und anderen Institutionen.