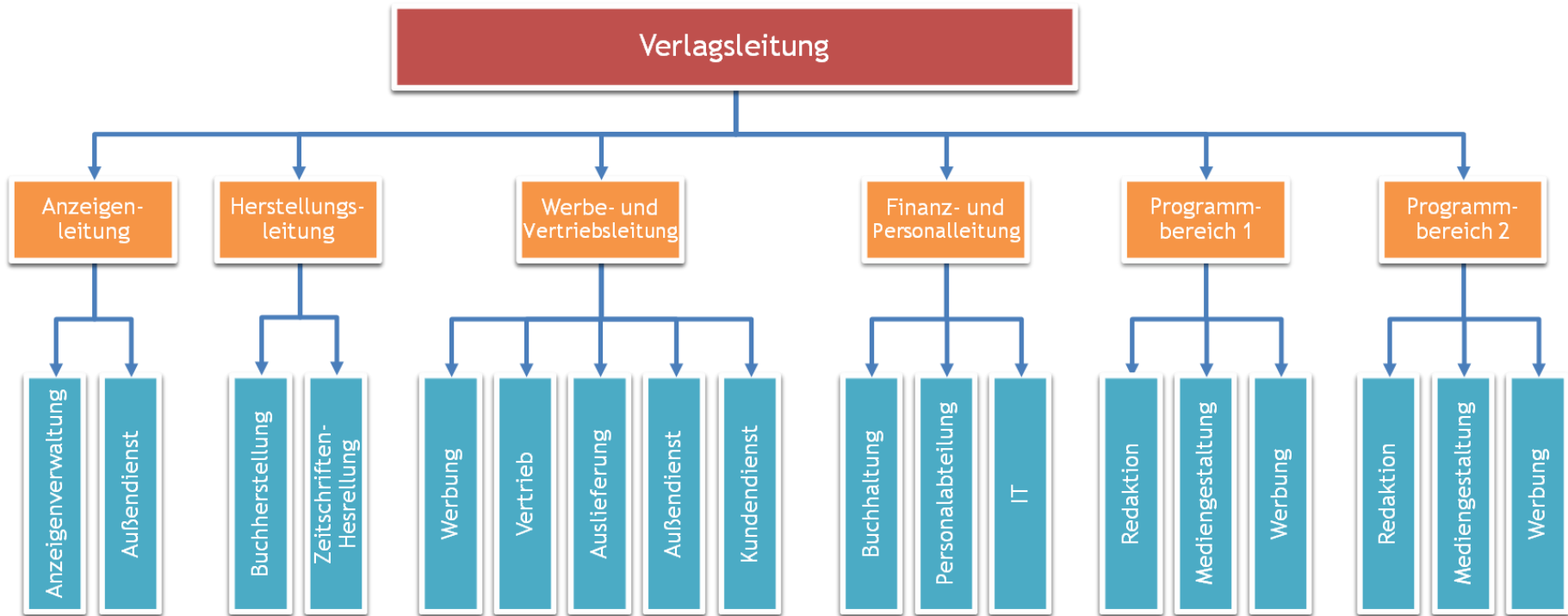




Projektmanagement & Controlling

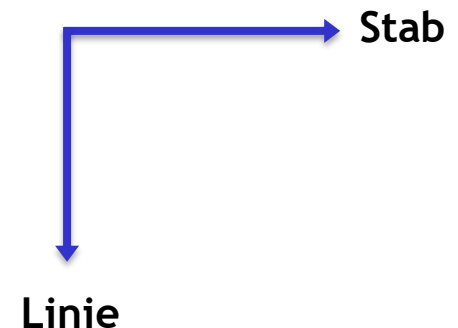




Firmen sind häufig nach der **Stab-Linien-Organisation** strukturiert.

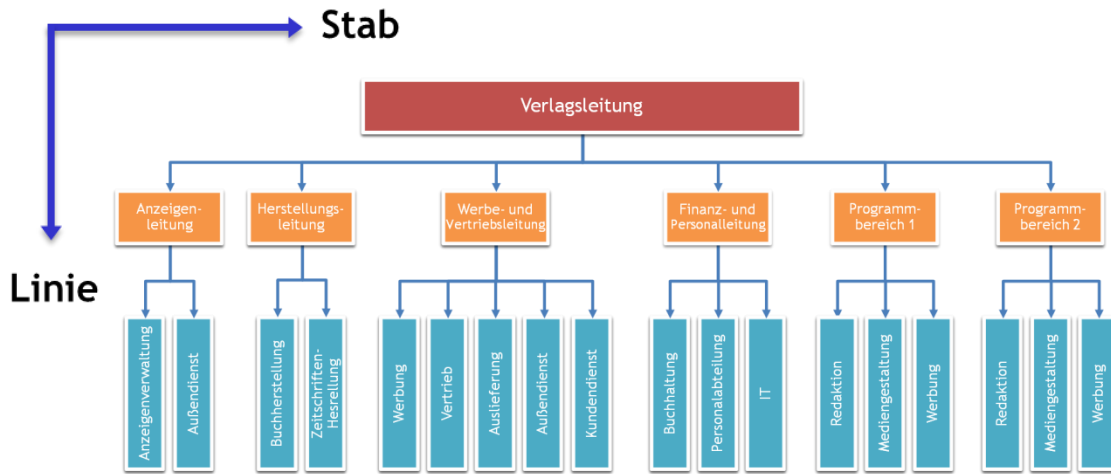
Dabei kann das Marketing bzw. die Werbeabteilung eine separate Einheit bilden oder als Bestandteil des Programmbereichs organisiert sein.

Eine Mischform, die im obigen Organigramm gezeigt wird, trennt das **strategische Marketing** in eine eigene Abteilung ab und behält das **operative Marketing** in den Programmbereichen. Beide Bereiche beeinflussen sich dabei gegenseitig.





Von der Stab-Linien- zur Matrix-Organisation



Streng hierarchisch ...

Unternehmen sind häufig nach der **Stab-Linien-Organisation** strukturiert.

Die **Stäbe** sind dabei z. B. **Abteilungen**, **Programmbereiche** oder auch **Redaktionen**, denen zumeist ein entsprechender **Leiter** voransteht.

In den **Linien** finden sich mehr oder weniger selbständige **Teams** bzw. **Gruppen**, die eine konkrete Produktfamilie bzw. einen bestimmten Aufgabenbereich verantworten. Jeder Linie kann ein **Team- oder Gruppenleiter** vorstehen.

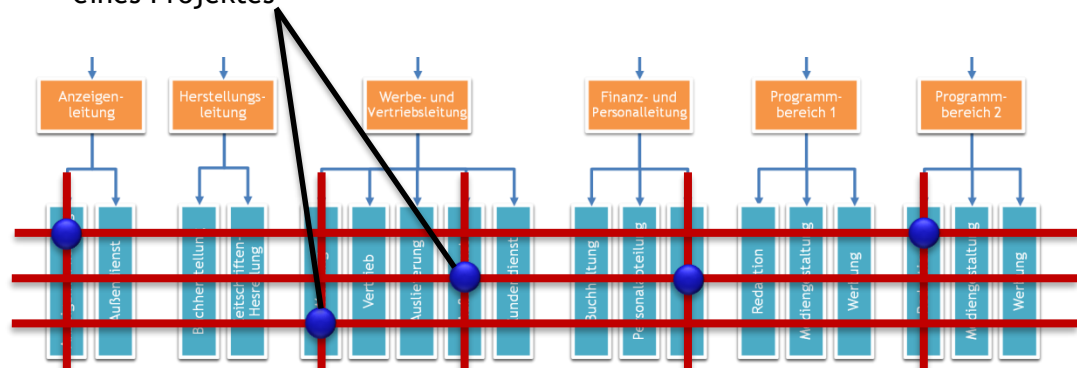
oder bewusst flach ...

In einem Projekt werden **neuartige** Produkte, Services oder auch Prozesse entwickelt, die in den "**normalen**" Organisationsstrukturen nur schwer umsetzbar sind.

Für das Projekt braucht es aus den Stäben und Linien **Experten**, die ihre Kreativität, ihre Innovation und vor allem ihr Know-How in das Projekt einbringen können.

Man spricht von einer **Matrix-Organisation**.

Teammitglieder in Matrix-Organisation eines Projektes





Vor- und Nachteile der Stab-Linien- und Matrix-Organisation

schneller schlau TV



YouTube:

Walter Trummer: "Sparten- und Matrixorganisation"

<http://www.youtube.com/watch?v=PgoDCe2G140>

Matrix-Organisation bei Beyer



YouTube:

Funktioniert die Matrix-Organisation bei Bayer?

<https://www.youtube.com/watch?v=5DkwQqKFvN0>

Sehen Sie zwei YouTube-Videos zum Thema „Organisation“:

Achten Sie besonders auf die genannten Vor- und Nachteile der verschiedenen Organisationsformen.



Pro und Contra ...

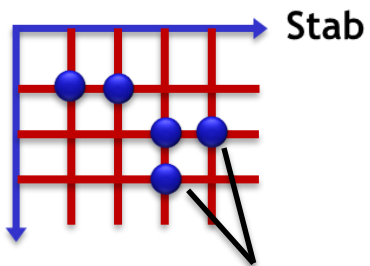
Matrix-Organisation - Vorteile und Nachteile



Pro



Contra



Linie Teammitglieder in
Matrix-Organisation
eines Projektes

Plus und Minus ...

... in den beiden Videos werden einige **Vor- und Nachteile** der Matrix-Organisation erläutert.

Fassen Sie diese im Zweiter-Team in einer PowerPoint-Tabelle zusammen.

Sie haben 15 Minuten Zeit.

Wir schauen uns einige Ergebnisse dazu an.



SMARTe Projektziele



S	Specific (spezifisch)	Ziele müssen eindeutig und unmissverständlich definiert sein (nicht vage, sondern so präzise wie möglich)
M	Measurable (messbar)	Ziele müssen objektiv messbar sein, mindestens aber überprüfbar formuliert sein
A	Achievable (akzeptiert)	Ziele müssen von den Empfängern (Teamkollegen, Unternehmensführung, Kunden) akzeptiert werden
R	Relealistic (realistisch)	Ziele müssen realistisch und damit auch tatsächlich im Rahmen der Marktgegebenheiten erreichbar sein
T	Time-bound (terminiert)	Zu jedem Ziel gehört eine klare Terminvorgabe, bis wann das Ziel erreicht sein muss (Kalendertermin)



Bringen Sie's auf den Punkt: Sind Ihre Mediator-Projekte SMART?



Checken Sie's ab...

... prüfen Sie Ihre Mediator-Projekte nach dem **Schnelltest**.

Die meisten Vorgesetzten haben - bewusst oder unbewusst - das **SMART-Raster** im Kopf, mit dem sie Projektideen abprüfen.

Klopfen Sie in Ihrem Mediator-Team Ihre Projekte nach dem SMART-Raster ab. Sie finden dazu ein Arbeitsblatt in Ihrem Klassenordner.

Sie haben 15 Minuten Zeit.

Jedes Team stellt sein Ergebnis vor.



MICROTONIC

Verantwortlich im Sinne des Presserechtes für diese PowerPoint-Präsentation ist **Toni Cramer**.

Die Präsentation begleitet den Kurs „**Projektmanagement & Controlling**“ an der Johann-Friedrich-von-Cotta-Schule.

Es handelt es sich um eine nicht kommerzielle, für Schulungs- und Bildungszwecke, eingerichtete Präsentation.

Meine Adressdaten sind:



Toni Cramer
Irisweg 36
71672 Marbach

Fon: 07144-861177
Fax: 07144-858350
Mail: Softonic@aol.com
Web: www.projectonic.de
www.sciencetonic.de

Medienquellen

Alle Quellenhinweise zu grafischen Darstellungen und Texten werden auf den jeweiligen Folien selbst wiedergegeben.

Andere grafische Darstellungen, die nicht gesondert gekennzeichnet sind entstammen den Sammlungen von Hemera Photoobjects 50.000 oder der Serif Image Collection.

Schutzrechtsverletzungen

Falls Sie vermuten, dass von dieser Website bzw. PowerPoint-Folie aus eines Ihrer Schutzrechte verletzt wird, teilen Sie mir das bitte umgehend per Post, Mail oder Telefon mit. Es wird sofort Abhilfe geschaffen.

Copyright: MicroTonic, 2022 :: Alle Rechte vorbehalten

Die PowerPoint-Datei und ihre Teile (Folien und grafische Darstellungen) sind urheberrechtlich geschützt. Das gleiche gilt für alle Texte der Folien. Jede Nutzung in anderen als den gesetzlich zugelassenen Fällen bedarf der vorherigen schriftlichen Einwilligung des jeweiligen Rechtegebers bzw. Autors.

Hinweis zu §52 a UrhG: Weder die PowerPoint-Dateien noch ihre Teile dürfen ohne eine solche Einwilligung überspielt, gespeichert und in ein Netzwerk eingestellt werden.

Dies gilt auch für Intranets von Firmen, Schulen, Bildungseinrichtungen und anderen Institutionen.